



**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**  
**Municipio de Zacapoaxtla, Puebla**

ACTIVO	2021	2020	PASIVO	2021	2020
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	5,837,029.15	29,029,416.26	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,436,238.00	4,216,914.18
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	368,718.42	1,727,029.27	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	69,031.62	11,722,609.14	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Titulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>6,274,779.19</b>	<b>42,479,054.67</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>3,436,238.00</b>	<b>4,216,914.18</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	60,985,634.62	91,431,653.76	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	31,539,853.82	27,885,368.32	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	285,360.00	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	26,500,069.17	21,890,022.52	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	426,244.00	426,244.00			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otros Activos no Circulantes	-	-			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>66,737,023.27</b>	<b>97,853,243.56</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>3,436,238.00</b>	<b>4,216,914.18</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>73,011,802.46</b>	<b>140,332,298.23</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>51,228,272.26</b>	<b>51,228,272.26</b>
			Aportaciones	100,374.14	100,374.14
			Donaciones de Capital	402,809.00	402,809.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	50,725,089.12	50,725,089.12
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>18,347,292.20</b>	<b>84,887,111.79</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	40,270,081.73	11,214,109.56
			Resultados de Ejercicios Anteriores	58,617,373.93	73,673,002.23
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>69,575,564.46</b>	<b>136,115,384.05</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>73,011,802.46</b>	<b>140,332,298.23</b>



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
PROFR. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
C.P. VERÓNICA VÁZQUEZ VÁZQUEZ  
TESORERA MUNICIPAL  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
LIC. VÍCTOR MANUEL AMADOR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL  
**CONTRALORÍA**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**CONTRALORÍA**



Cuenta Pública 2021  
Estado de Actividades  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)  
Municipio de Zacapoaxtla, Puebla

	2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión:</b>		
Impuestos	16,212,765.11	14,675,147.01
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	5,895,049.65	4,811,582.10
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	9,009,437.22	8,418,202.55
Productos	477,239.24	75,544.36
Aprovechamientos	831,039.00	1,369,818.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.</b>	<b>192,720,060.38</b>	<b>190,520,085.39</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	192,720,060.38	190,520,085.39
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones.	-	-
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>65.35</b>	<b>3.88</b>
Ingresos Financieros	65.35	3.88
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>208,932,890.84</b>	<b>205,195,236.28</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>98,219,456.24</b>	<b>90,917,144.12</b>
Servicios Personales	40,931,323.01	39,663,199.72
Materiales y Suministros	19,616,202.79	19,017,452.71
Servicios Generales	37,671,930.44	32,236,491.69
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>9,633,612.89</b>	<b>16,537,345.54</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	474,847.50	17,211.85
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	9,133,245.39	16,520,133.69
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	25,520.00	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>1,894,190.50</b>	<b>1,958,812.00</b>
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	1,894,190.50	1,958,812.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>4,641,215.45</b>	<b>8,865,112.80</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	4,641,215.45	8,865,112.80
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
<b>Inversión Pública</b>	<b>134,814,497.49</b>	<b>75,702,712.26</b>
Inversión Pública no Capitalizable	134,814,497.49	75,702,712.26
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>249,202,972.57</b>	<b>193,981,126.72</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>40,270,081.73</b>	<b>11,214,109.56</b>

\*No se incluyen: Utilidades, intereses, comisiones, mandatos y contratos análogos, revelados como Ingresos Financieros.

Bajo protesta de fe y solemnidad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son fehacientemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
*¡Vive la grandeza!*

C.P. VERÓNICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERÍA MUNICIPAL

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
TESORERÍA MUNICIPAL

LIC. VICTOR MANUEL AMADOR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
CONTRALORÍA





Cuenta Pública 2021  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)  
Municipio de Zacapoaxtla, Puebla

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>205,195,232.40</b>
Impuestos	5,895,049.65	4,811,582.10
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	9,009,437.22	8,418,202.55
Productos	477,239.24	75,544.36
Aprovechamientos	831,039.00	1,369,818.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	192,720,060.38	190,520,085.39
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-
Otros Origenes de Operación	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>107,416,630.25</b>	<b>106,387,831.88</b>
Servicios Personales	40,561,873.01	38,375,510.82
Materiales y Suministros	19,547,409.04	19,017,452.71
Servicios Generales	35,781,716.08	30,520,050.81
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	474,847.50	17,211.85
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	9,131,074.12	16,498,793.69
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	25,520.00	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	1,894,190.50	1,958,812.00
Otras Aplicaciones de Operación	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>101,516,195.24</b>	<b>98,807,400.52</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Origenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>134,675,260.01</b>	<b>70,720,557.91</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	130,704,245.71	66,878,106.11
Bienes Muebles	3,685,654.30	3,842,451.80
Otras Aplicaciones de Inversión	285,360.00	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-134,675,260.01</b>	<b>-70,720,557.91</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>30,626,184.48</b>	<b>38,049,531.48</b>
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Origenes de Financiamiento	30,626,184.48	38,049,531.48
<b>Aplicación</b>	<b>20,659,506.82</b>	<b>51,373,434.45</b>
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	20,659,506.82	51,373,434.45
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>9,966,677.66</b>	<b>13,323,902.97</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>23,192,387.11</b>	<b>14,762,939.64</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	29,029,416.26	14,266,476.62
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5,837,029.15	29,029,416.26

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ZACAPOAXTLA  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
¡Vive la grandeza!  
R. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRESIDENCIA  
MUNICIPAL



C. P. VERÓNICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERA MUNICIPAL

ZACAPOAXTLA  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
¡Vive la grandeza!  
TESORERÍA  
MUNICIPAL



LIC. VÍCTOR MANUEL AMADOR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

ZACAPOAXTLA  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
¡Vive la grandeza!  
CONTRALORÍA



**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021**  
(Pesos)  
Municipio de Zacapoaxtla, Puebla

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio.	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>51,228,272.26</b>				<b>51,228,272.26</b>
Aportaciones	100,374.14				100,374.14
Donaciones de Capital	402,809.00				402,809.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	50,725,089.12				50,725,089.12
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		<b>73,673,002.23</b>	<b>11,214,109.56</b>		<b>84,887,111.79</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			11,214,109.56		11,214,109.56
Resultados de Ejercicios Anteriores		73,676,003.23			73,676,003.23
Revalúos		-			-
Reservas		-			-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-			-
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>					
Resultado por Posición Monetaria				-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>	<b>51,228,272.26</b>	<b>73,673,002.23</b>	<b>11,214,109.56</b>		<b>135,715,576.05</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>					
Aportaciones	-				-
Donaciones de Capital	-				-
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-				-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		15,055,628.30	51,484,191.29		66,539,819.59
Resultados de Ejercicios Anteriores		15,055,628.30	40,270,081.73		40,270,081.73
Revalúos		-	11,214,109.56		26,269,737.86
Reserva		-	-		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-	-		-
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>					
Resultado por Posición Monetaria				-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021</b>	<b>51,228,272.26</b>	<b>58,617,373.93</b>	<b>40,270,081.73</b>		<b>69,175,756.46</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**ACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

PROF. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. VERÓNICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERA MUNICIPAL



**ACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

LIC. VICTOR MANUEL SANDR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



**ACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**CONTRALORÍA**



**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Analítico del Activo**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021  
(Pesos)  
Municipio de Zacapoaxtla, Puebla

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>142,401,574.98</b>	<b>634,493,581.62</b>	<b>703,883,354.14</b>	<b>73,011,802.46</b>	<b>- 69,389,772.52</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>44,548,331.42</b>	<b>498,197,513.20</b>	<b>536,471,065.43</b>	<b>6,274,779.19</b>	<b>- 38,273,552.23</b>
Efectivo y Equivalentes	29,029,416.26	239,559,009.97	262,751,397.08	5,837,029.15	- 23,192,387.11
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,796,306.02	226,560,527.00	229,988,114.60	368,718.42	- 3,427,587.60
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,722,609.14	32,077,976.23	43,731,553.75	69,031.62	- 11,653,577.52
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>97,853,243.56</b>	<b>136,296,068.42</b>	<b>167,412,288.71</b>	<b>66,737,023.27</b>	<b>- 31,116,220.29</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	91,431,653.76	132,293,885.32	162,739,904.46	60,985,634.62	- 30,446,019.14
Bienes Muebles	27,885,368.32	3,685,654.30	31,168.80	31,539,853.82	3,654,485.50
Activos Intangibles	-	285,360.00	-	285,360.00	285,360.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 21,890,022.52	31,168.80	4,641,215.45	- 26,500,069.17	- 4,610,046.65
Activos Diferidos	426,244.00	-	-	426,244.00	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROFR. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. VERONICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERA MUNICIPAL

LIC. VICTOR MANUEL AMADOR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ORGANISMO INTERNO DE CONTROL

ZACAPOAXTLA  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
¡Vive la grandeza!

PRESIDENCIA  
MUNICIPAL

ZACAPOAXTLA  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
¡Vive la grandeza!  
TESORERÍA  
MUNICIPAL

ZACAPOAXTLA  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
¡Vive la grandeza!  
CONTRALORÍA





Cuenta Pública 2021  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)  
Municipio de Zacapoaxtla, Puebla

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>67,320,495.77</b>	
<i>Activo Circulante</i>	<b>36,204,275.48</b>	
Efectivo y Equivalentes	23,192,387.11	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,358,310.85	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,653,577.52	
Inventarios	-	
Almacenes	-	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	
Otros Activos Circulantes	-	
<i>Activo No Circulante</i>	<b>31,116,220.29</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,446,019.14	
Bienes Muebles	-	3,654,485.50
Activos Intangibles	-	285,360.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	4,610,046.65	
Activos Diferidos	-	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	
Otros Activos no Circulantes	-	
<b>PASIVO</b>		<b>780,676.18</b>
<i>Pasivo Circulante</i>		<b>780,676.18</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		780,676.18
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<i>Pasivo No Circulante</i>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>		<b>66,539,819.59</b>
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>		<b>66,539,819.59</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		51,484,191.29
Resultados de Ejercicios Anteriores		15,055,628.30
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>		
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

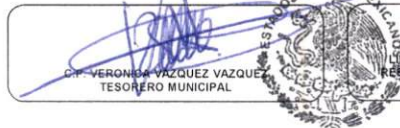
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

PROFR. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL



**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

CP. VERONICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERO MUNICIPAL

LIC. VICTOR MANUEL AMADOR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ORGANISMO INTERNO DE CONTROL



**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**CONTRALORÍA**



Cuenta Pública 2021  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021  
(Pesos)  
Municipio de Zacapoaxtla, Puebla

Clasificación Económica	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Rubro de Ingresos</b>						
Impuestos	6,050,066.88	155,017.23	5,895,049.65	5,895,049.65	5,895,049.65	155,017.23
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	8,418,052.92	591,384.30	9,009,437.22	9,009,437.22	9,009,437.22	591,384.30
Productos	79,315.86	397,923.38	477,239.24	477,239.24	477,239.24	397,923.38
Aprovechamientos	1,369,834.72	538,795.72	831,039.00	831,039.00	831,039.00	538,795.72
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	185,080,195.62	7,639,864.76	192,720,060.38	192,720,060.38	192,720,060.38	7,639,864.76
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>7,935,359.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>7,935,359.49</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						<b>7,935,359.49</b>
<b>Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento</b>	<b>Ingreso</b>					<b>Diferencia</b>
	<b>Estimado</b>	<b>Ampliaciones y Reducciones</b>	<b>Modificado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado</b>	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>7,935,359.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>7,935,359.49</b>
Impuestos	6,050,066.88	155,017.23	5,895,049.65	5,895,049.65	5,895,049.65	155,017.23
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	8,418,052.92	591,384.30	9,009,437.22	9,009,437.22	9,009,437.22	591,384.30
Productos	79,315.86	397,923.38	477,239.24	477,239.24	477,239.24	397,923.38
Aprovechamientos	1,369,834.72	538,795.72	831,039.00	831,039.00	831,039.00	538,795.72
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	185,080,195.62	7,639,864.76	192,720,060.38	192,720,060.38	192,720,060.38	7,639,864.76
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	-	-	-	-	-	-
Ingresos derivados de financiamiento	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>7,935,359.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>208,932,825.49</b>	<b>7,935,359.49</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						<b>7,935,359.49</b>

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROFR. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. VERÓNICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERO MUNICIPAL

LIC. VICTOR MANUEL MORALES SANTOS  
RESPONSABLE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**CONTRALORÍA**





**Cuenta Pública 2021**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021**  
 (Pesos)  
**Municipio de Zacapoaxtla, Puebla**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Servicios Personales</b>	<b>41,951,742.20</b>	<b>-1,020,419.19</b>	<b>40,931,323.01</b>	<b>40,931,323.01</b>	<b>40,561,873.01</b>	<b>0.00</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	36,335,565.20	1,427,978.25	37,763,543.45	37,763,543.45	37,753,568.45	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	44,600.00	-44,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	4,195,116.00	-1,587,669.67	2,607,446.33	2,607,446.33	2,247,971.33	0.00
Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	741,461.00	-181,127.77	560,333.23	560,333.23	560,333.23	0.00
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	635,000.00	-635,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>21,363,256.00</b>	<b>-1,747,053.21</b>	<b>19,616,202.79</b>	<b>19,616,202.79</b>	<b>19,547,409.04</b>	<b>0.00</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,654,800.00	-1,098,944.50	2,555,855.50	2,555,855.50	2,543,567.28	0.00
Alimentos y Utensilios	4,123,056.00	-1,389,216.92	2,733,839.08	2,733,839.08	2,701,531.34	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	61,542.00	61,542.00	61,542.00	61,542.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,762,600.00	3,243,020.02	6,005,620.02	6,005,620.02	6,001,701.37	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,219,600.00	-1,543,818.02	675,781.98	675,781.98	675,481.98	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	5,521,696.00	382,210.44	5,903,906.44	5,903,906.44	5,900,259.29	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,460,000.00	-921,131.41	538,868.59	538,868.59	538,868.59	0.00
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	64,109.49	64,109.49	64,109.49	64,109.49	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,621,504.00	-544,824.31	1,076,679.69	1,076,679.69	1,060,347.70	0.00
<b>Servicios Generales</b>	<b>38,778,260.00</b>	<b>-1,106,330.16</b>	<b>37,671,929.84</b>	<b>37,671,930.44</b>	<b>35,781,716.08</b>	<b>-0.60</b>
Servicios Básicos	12,903,100.00	-2,998,932.49	9,904,167.51	9,904,167.51	9,756,858.51	0.00
Servicios de Arrendamiento	1,908,756.00	1,603,006.08	3,511,762.08	3,511,762.08	3,511,762.08	0.00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	6,712,864.00	2,444,628.00	9,157,492.00	9,157,492.00	8,047,066.18	-0.60
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	36,000.00	197,617.24	233,617.24	233,617.24	233,617.24	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,323,640.00	1,896,012.10	5,219,652.10	5,219,652.10	5,199,166.10	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	760,000.00	-4,792.49	755,207.51	755,207.51	754,924.47	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	1,144,200.00	-407,838.56	736,361.44	736,361.44	706,371.54	0.00
Servicios Oficiales	9,343,500.00	-4,139,272.20	5,204,227.80	5,204,227.80	4,980,675.80	0.00
Otros Servicios Generales	2,646,200.00	303,242.16	2,949,442.16	2,949,442.16	2,591,274.16	0.00
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>4,094,700.00</b>	<b>5,538,912.89</b>	<b>9,633,612.89</b>	<b>9,633,612.89</b>	<b>9,631,441.62</b>	<b>0.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	474,847.50	474,847.50	474,847.50	474,847.50	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,094,700.00	5,038,545.39	9,133,245.39	9,133,245.39	9,131,074.12	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	25,520.00	25,520.00	25,520.00	25,520.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>331,000.00</b>	<b>4,020,014.30</b>	<b>4,351,014.30</b>	<b>4,351,014.30</b>	<b>4,351,014.30</b>	<b>0.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	86,000.00	191,818.90	277,818.90	277,818.90	277,818.90	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	200,000.00	568,911.22	768,911.22	768,911.22	768,911.22	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	20,000.00	44,189.17	64,189.17	64,189.17	64,189.17	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	2,449,176.00	2,449,176.00	2,449,176.00	2,449,176.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	25,000.00	100,559.01	125,559.01	125,559.01	125,559.01	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	380,000.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	285,360.00	285,360.00	285,360.00	285,360.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>91,914,317.30</b>	<b>38,409,928.41</b>	<b>130,324,245.71</b>	<b>130,324,245.71</b>	<b>130,324,245.71</b>	<b>0.00</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	87,494,599.95	39,900,012.82	127,394,612.77	127,394,612.77	127,394,612.77	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	4,419,717.35	-1,490,084.41	2,929,632.94	2,929,632.94	2,929,632.94	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>670,000.00</b>	<b>-670,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras	670,000.00	-670,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>1,894,190.50</b>	<b>0.00</b>	<b>1,894,190.50</b>	<b>1,894,190.50</b>	<b>1,894,190.50</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	1,894,190.50	0.00	1,894,190.50	1,894,190.50	1,894,190.50	0.00
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>43,425,053.04</b>	<b>244,422,519.04</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>242,091,890.26</b>	<b>-0.60</b>



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	84,863,063.00	1,467,784.82	86,330,847.82	91,078,873.53	88,896,133.15	-4,748,025.71
Gasto de Capital	116,134,403.00	41,957,268.82	158,091,671.82	153,343,646.11	153,195,757.11	4,748,025.71
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>43,425,053.64</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>242,091,890.26</b>	<b>-0.00</b>

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Administrativa						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Presidencia Municipal	80,857,338.20	13,600,873.52	67,256,464.68	65,594,258.59	64,439,413.31	1,662,206.09
2 Tesorería	10,850,820.00	16,426,879.24	27,277,699.24	27,857,950.91	26,688,024.81	580,251.67
5 Seguridad Pública	8,735,000.00	795,615.40	7,939,384.60	8,619,853.38	8,614,691.38	680,468.78
8 Obra Pública	100,554,307.80	41,394,663.32	141,948,971.12	142,350,456.76	142,349,760.76	401,485.64
<b>Total del Gasto</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>43,425,053.64</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>242,091,890.26</b>	<b>0.00</b>

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	<b>70,033,954.00</b>	<b>6,983,114.03</b>	<b>77,017,068.03</b>	<b>77,934,983.94</b>	<b>77,754,633.40</b>	<b>917,915.91</b>
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	3,745,800.00	1,350,498.52	5,096,298.52	6,372,583.12	6,371,887.12	1,276,284.60
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	20,950,214.80	9,162,004.87	30,112,219.67	29,931,191.67	29,931,191.67	181,028.00
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	20,130,689.20	2,476,213.09	17,654,476.11	17,448,972.17	17,436,325.17	205,503.94
Otros Servicios Generales	25,207,250.00	1,053,176.27	24,154,073.73	24,182,236.98	24,015,229.44	28,163.25
<b>Desarrollo Social</b>	<b>86,787,364.00</b>	<b>29,623,708.42</b>	<b>116,411,072.42</b>	<b>115,364,810.32</b>	<b>115,194,796.13</b>	<b>1,046,262.10</b>
Protección Ambiental	921,093.00	182,805.24	738,287.76	642,322.35	642,322.35	95,965.41
Vivienda y Servicios a la Comunidad	80,040,189.00	28,785,179.74	108,825,368.74	108,396,257.49	108,392,610.34	429,111.25
Salud	2,007,048.00	446,692.61	2,453,740.61	2,352,154.91	2,348,787.88	101,585.70
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	1,091,014.00	713,282.20	377,731.80	214,119.75	214,119.75	163,612.05
Educación	2,065,640.00	1,377,950.61	3,443,590.61	3,228,589.83	3,065,589.83	215,000.78
Protección Social	662,380.00	90,027.10	572,352.90	531,365.99	531,365.98	40,986.91
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>44,176,148.00</b>	<b>6,818,231.19</b>	<b>50,994,379.19</b>	<b>51,122,725.38</b>	<b>49,142,460.73</b>	<b>128,346.19</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	27,662,485.00	18,040,593.19	45,703,078.19	46,305,380.61	44,325,115.96	602,302.42
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	5,461,328.00	1,120,054.09	4,341,273.91	4,185,508.98	4,185,508.98	155,764.93
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	11,052,335.00	10,102,307.91	950,027.09	631,835.79	631,835.79	318,191.30
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>200,997,466.00</b>	<b>43,425,053.64</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>244,422,519.64</b>	<b>242,091,890.26</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROFR. EVELIO NAVARRO LARA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

P. VERONICA VAZQUEZ VAZQUEZ  
TESORERA MUNICIPAL

LIC. VICTOR MANUEL RAMADOR SANTOS  
RESPONSABLE DEL ORGANISMO INTERNO DE CONTROL

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ZACAPOAXTLA**  
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024  
*¡Vive la grandeza!*  
**CONTRALORÍA**