

**MUNICIPIO DE ZACAPOAXTLA PUEBLA**  
**INDICADORES DE POSTURA FISCAL**  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                         | Estimado/<br>Aprobado | Devengado      | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------------|
| I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)                          | 288,543,423.00        | 286,880,678.53 | 286,864,436.38       |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio    | 288,543,423.00        | 286,880,678.53 | 286,864,436.38       |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal               | 0.00                  | 0.00           | 0.00                 |
| II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)                         | 288,543,423.00        | 184,401,529.23 | 181,654,953.69       |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio     | 288,543,423.00        | 184,401,529.23 | 181,654,953.69       |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal                | 0.00                  | 0.00           | 0.00                 |
| III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II) | 0.00                  | 102,479,149.30 | 105,209,482.69       |
| III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)                | 0.00                  | 102,479,149.30 | 105,209,482.69       |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda                   | 0.00                  | 0.00           | 0.00                 |
| V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)         | 0.00                  | 102,479,149.30 | 105,209,482.69       |
| A. Financiamiento                                                | 0.00                  | 0.00           | 0.00                 |
| B. Amortización de la deuda                                      | 0.00                  | 0.00           | 0.00                 |
| C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B)                  | 0.00                  | 0.00           | 0.00                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARGARITO ROJAS PARRA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. FELIPE BARRAGAN LOBATO  
TESORERO MUNICIPAL

LIC. GUILLERMO SALAZAR SALAZAR  
SECRETARIO GENERAL



**ZACAPOAXTLA**  
AYUNTAMIENTO 2024-2027  
"UN GOBIERNO  
CON SENTIDO HUMANO"