

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en Pesos)

R/C	Rubro/Capítulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
	RUBROS DE INGRESO						
1	IMPUESTOS	288,543,423.00	0.00	288,543,423.00	286,880,678.53	286,864,436.38	16,242.15
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	7,145,626.00	0.00	7,145,626.00	7,556,226.24	7,556,226.24	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	9,044,277.00	0.00	9,044,277.00	18,251,507.51	18,247,507.51	0.00
5	PRODUCTOS	591,517.00	0.00	591,517.00	415,863.57	407,237.42	4,000.00
6	APROVECHAMIENTOS	1,774,912.00	0.00	1,774,912.00	3,587,899.25	3,584,283.25	8,626.15
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,616.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	269,987,091.00	0.00	269,987,091.00	257,069,181.96	257,069,181.96	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CAPÍTULOS DE GASTO						
1	SERVICIOS PERSONALES	288,543,423.00	1,422,527.64	289,965,950.64	184,401,529.23	181,654,953.69	2,746,575.54
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	58,875,338.00	0.00	58,875,338.00	48,912,113.04	48,269,398.86	642,714.18
3	SERVICIOS GENERALES	29,562,800.00	-8,850,911.25	20,711,888.75	16,231,328.50	16,075,395.25	155,933.25
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	28,940,600.00	12,688,130.12	41,628,730.12	55,243,898.77	54,145,414.67	1,098,484.10
		16,597,773.00	-2,562,806.99	14,034,966.01	20,702,940.03	20,619,636.02	83,304.01
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	12,610,000.00	148,115.76	12,758,115.76	4,442,968.16	3,676,828.66	766,140.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	138,736,812.00	0.00	138,736,812.00	35,893,668.08	35,893,668.08	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	3,220,000.00	0.00	3,220,000.00	2,974,612.65	2,974,612.65	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERAVIT/DÉFICIT	0.00	-1,422,527.64	-1,422,527.64	102,479,149.30	105,209,482.69	-2,730,333.39

R/C	Rubro/Capítulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
	MÁS REMANENTE APLICADO	0.00	1,592,142.14	1,592,142.14	1,725,006.78	1,725,006.78	0.00
1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	1,195,844.64	1,195,844.64	1,306,761.88	1,306,761.88	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	0.00	192,860.38	192,860.38	205,807.78	205,807.78	0.00
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	79,920.00	79,920.00	88,920.00	88,920.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	123,517.12	123,517.12	123,517.12	123,517.12	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	BALANCE PRESUPUESTARIO	0.00	169,614.50	169,614.50	104,204,156.08	106,934,469.47	-2,730,333.39



FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en Pesos)

CFF	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)		Devengado	Recaudado	CxC
			Modificado	Devengado			
	DE LIBRE DISPOSICIÓN	131,966,528.00	0.00	131,966,528.00	133,913,990.75	133,897,748.60	16,242.15
11	RECURSOS FISCALES	18,556,332.00	0.00	18,556,332.00	28,833,824.34	28,817,582.19	16,242.15
12	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
15	RECURSOS FEDERALES	103,495,274.00	0.00	103,495,274.00	96,846,762.18	96,846,762.18	0.00
16	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	888.49	888.49	0.00
17	OTROS RECURSOS	9,914,922.00	0.00	9,914,922.00	8,232,515.74	8,232,515.74	0.00
	TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS						
25	RECURSOS FEDERALES	156,576,895.00	0.00	156,576,895.00	152,966,687.78	152,966,687.78	0.00
26	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
27	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL INGRESOS	288,543,423.00	0.00	288,543,423.00	286,880,678.53	286,864,436.38	16,242.15
CFF	Egresos por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)		Devengado	Pagado	CxP
	NO ETIQUETADO	110,444,639.00	1,422,527.64	111,867,166.64	130,513,554.62	128,499,479.08	2,014,075.54
11	RECURSOS FISCALES	11,866,786.00	0.00	11,866,786.00	30,106,949.16	29,528,499.15	578,450.01
12	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
15	RECURSOS FEDERALES	93,172,628.00	0.00	93,172,628.00	96,938,338.13	95,509,075.07	1,429,263.06
16	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
17	OTROS RECURSOS	5,405,225.00	1,422,527.64	6,827,752.64	3,468,267.33	3,461,904.86	6,362.47
	ETIQUETADO						
25	RECURSOS FEDERALES	178,098,784.00	0.00	178,098,784.00	53,887,974.61	53,155,474.61	732,500.00
26	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
27	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL EGRESOS	288,543,423.00	1,422,527.64	289,965,950.64	184,401,529.23	181,654,953.69	2,746,575.54



ZACAPOAXTLA
MAYORALDADO MUNICIPAL DEL ESTADO
"QUE GOBIERNO ES SU BIEN GOBIERNO"

MUNICIPIO DE ZACAPOAXTLA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en Pesos)

CFF Ingresos menos Egresos por Fuente de Financiamiento	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado		CxC/ CXP
NO ETIQUETADO							
11 RECURSOS FISCALES	21,521,889.00	-1,422,527.64	20,099,361.36	3,400,436.13	5,398,269.52	-1,997,833.39	
12 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	6,689,546.00	0.00	6,689,546.00	-1,273,124.82	-710,916.96	-562,207.86	
13 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
14 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15 RECURSOS FEDERALES	10,322,646.00	0.00	10,322,646.00	-91,575.95	1,337,667.11	-1,429,263.06	
16 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	888.49	888.49	0.00	
17 OTROS RECURSOS	4,509,697.00	-1,422,527.64	3,087,169.36	4,764,248.41	4,770,610.88	-6,362.47	
ETIQUETADO							
25 RECURSOS FEDERALES	-21,521,889.00	0.00	-21,521,889.00	99,078,713.17	99,811,213.17	-732,500.00	
26 RECURSOS ESTATALES	-21,521,889.00	0.00	-21,521,889.00	99,078,713.17	99,811,213.17	-732,500.00	
27 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
SUPERÁVIT/DÉFICIT	0.00	-1,422,527.64	-1,422,527.64	102,479,149.30	105,209,462.69	-2,730,333.39	

CFF Más Remanente Aplicado por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)			Pagado	CxF
		Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
NO ETIQUETADO	0.00	1,592,142.14	1,592,142.14	1,725,006.78	1,725,006.78	0.00
11 RECURSOS FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
15 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
16 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
17 OTROS RECURSOS	0.00	1,592,142.14	1,592,142.14	1,725,006.78	1,725,006.78	0.00
ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
25 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
26 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
27 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL REMANENTE APLICADO	0.00	1,592,142.14	1,592,142.14	1,725,006.78	1,725,006.78	0.00

CFF Balance presupuestario por Fuente de Financiamiento	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado		CxC/ CxP
NO ETIQUETADO							
11 RECURSOS FISCALES	21,521,889.00	169,614.50	21,691,503.50	5,125,442.91	7,123,276.30	-1,997,833.39	
12 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	6,689,546.00	0.00	6,689,546.00	-1,273,124.82	-710,916.96	-562,207.86	
13 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
14 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15 RECURSOS FEDERALES	10,322,646.00	0.00	10,322,646.00	-91,575.95	1,337,687.11	-1,429,263.06	
16 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	888.49	888.49	0.00	
17 OTROS RECURSOS	4,509,697.00	169,614.50	4,679,311.50	6,489,255.19	6,495,617.66	-6,362.47	
ETIQUETADO							
25 RECURSOS FEDERALES	-21,521,889.00	0.00	-21,521,889.00	99,078,713.17	99,811,213.17	-732,500.00	
26 RECURSOS ESTATALES	-21,521,889.00	0.00	-21,521,889.00	99,078,713.17	99,811,213.17	-732,500.00	
27 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
BALANCE PRESUPUESTARIO	0.00	169,614.50	169,614.50	104,204,156.08	106,934,489.47	-2,730,333.39	



MUNICIPIO DE ZACAPOAXTLA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en Pesos)

R/C	Rubro/Capítulo	11	12	13	14	15	16	17	No etiquetado	25	26	27	Etiquetado	Total
	FUROS DE INGRESO	28,833,824.34	0.00	0.00	0.00	96,866,762.18	888.49	8,232,515.74	133,913,990.75	152,966,687.78	0.00	0.00	152,966,687.78	286,800,678.53
1	IMPUESTOS	7,556,226.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,556,226.24	0.00	0.00	0.00	0.00	7,556,226.24
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	17,291,507.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,291,507.51	960,000.00	0.00	0.00	960,000.00	19,251,507.51
5	PRODUCTOS	398,191.34	0.00	0.00	0.00	1,542.71	888.49	64.23	400,586.77	15,176.80	0.00	0.00	15,176.80	415,863.57
6	APROVECHAMIENTOS	3,587,899.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,587,899.25	0.00	0.00	0.00	0.00	3,587,899.25
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	96,865,219.47	0.00	8,232,451.51	105,077,670.98	151,991,510.98	0.00	0.00	151,991,510.98	257,069,181.96
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CÁRTELOS DE GASTO	30,105,949.16	0.00	0.00	0.00	96,938,338.13	0.00	3,468,267.33	130,513,554.62	53,887,974.61	0.00	0.00	53,887,974.61	184,401,529.23
1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	0.00	0.00	0.00	47,170,223.49	0.00	1,741,889.55	48,912,113.04	0.00	0.00	0.00	0.00	48,912,113.04
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	8,308,482.87	0.00	0.00	0.00	6,616,083.75	0.00	1,306,761.88	16,231,328.50	0.00	0.00	0.00	0.00	16,231,328.50
3	SERVICIOS GENERALES	12,992,908.11	0.00	0.00	0.00	31,423,480.68	0.00	207,178.78	44,623,567.57	10,620,331.20	0.00	0.00	10,620,331.20	55,243,898.77
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	8,275,051.34	0.00	0.00	0.00	9,189,756.61	0.00	88,920.00	17,553,727.95	3,149,212.08	0.00	0.00	3,149,212.08	20,702,940.03
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	530,506.84	0.00	0.00	0.00	2,323,944.20	0.00	123,517.12	2,977,968.16	1,465,000.00	0.00	0.00	1,465,000.00	4,442,968.16
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	35,893,668.08	0.00	0.00	35,893,668.08	35,893,668.08
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	214,849.40	0.00	0.00	214,849.40	2,759,763.25	0.00	0.00	2,759,763.25	2,974,612.65
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DEFICIT	-1,273,124.82	0.00	0.00	0.00	-91,575.95	888.49	4,764,248.41	3,400,436.13	99,078,713.17	0.00	0.00	99,078,713.17	102,479,149.30



MUNICIPIO DE ZACAPOAXTLA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en Pesos)

R/C	Rubro/Capítulo	11	12	13	14	15	16	17	No etiquetado	25	26	27	Etiquetado	Total
	REMANENTE APLICADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,725,006.78	1,725,006.78	0.00	0.00	0.00	0.00	1,725,006.78
1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,306,761.88	1,306,761.88	0.00	0.00	0.00	0.00	1,306,761.88
3	SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	205,807.78	205,807.78	0.00	0.00	0.00	0.00	205,807.78
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	88,920.00	88,920.00	0.00	0.00	0.00	0.00	88,920.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	123,517.12	123,517.12	0.00	0.00	0.00	0.00	123,517.12
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	BALANCE PRESUPUESTARIO	-1,273,124.82	0.00	0.00	0.00	-91,575.95	888.49	6,489,255.19	5,125,442.91	99,078,713.17	0.00	0.00	99,078,713.17	104,204,156.08



MUNICIPIO DE ZACAPOAXTLA PUEBLA
FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. MARGARITO ROJAS BAKRA
PRESIDENTE MUNICIPAL
SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO
AYUNTAMIENTO 2024-2027
"UN GOBIERNO CON SENTIDO HUMANO"


LIC. FELIPE BARAGAN LOBENO
TESORERO MUNICIPAL
SECRETARIA MUNICIPAL
ZACAPOAXTLA
AYUNTAMIENTO 2024-2027
"UN GOBIERNO CON SENTIDO HUMANO"


LIC. GUILLERMO SALAZAR SALAZAR
SECRETARIO GENERAL